

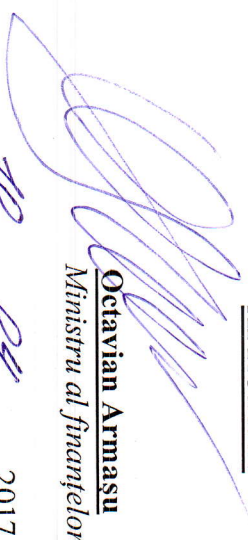
COORDONAT:



Iuri Cicibaba
Viceministrul al finanțelor

10 04 2017

APROBAT:



Octavian Armasu
Ministru al finanțelor

10 04 2017

Planul de acțiuni
al Agenției Achiziții Publice pentru anul 2017

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subd viziumea)
1	2	3	4	5	6
Obiectiv nr.1: Stabilirea unui sistem modern de achiziții publice în conformitate cu standardele Uniunii Europene					
1.1 Implementarea Legii nr.131 privind achizițiile publice	1.1.1 Participarea la elaborarea și definitivarea proiectelor de acte normative necesare pentru implementarea Legii nr. 131 din 03.07.2015, inclusiv pentru implementarea modificărilor introduse prin Legea nr. 229 din 23.09.2016	31.07.2017	Risc extern Imprevizibilitatea deciziilor politice și schimbări în mecanismul guvernamental, reținerea luării deciziilor Schimbări în structura și mecanismul guvernamental Risc intern Fluctuația necontrolată a personalului calificat; Reorganizarea instituțională	Propuneri formulate pentru cel puțin 5 proiecte de acte normative	Direcția Reglementare și Control
	1.1.2 Asigurarea implementării formatului standard al anunțurilor referitoare la sectorul public, care să	30.07.2017	Risc extern Imprevizibilitatea deciziilor politice și schimbări în structura și mecanismul guvernamental, reținerea luării deciziilor Schimbări în structura și mecanismul	Formulare standard pentru anunțurile legate de sectorul public implementate în sistemul de e-	Direcția Reglementare și Control

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
	conțină aceleași informații ca și cele aprobate prin Regulamentul de Implementare al Comisiei (UE) 2015/1986		<p>guvernamental</p> <p>Risc intern</p> <p>Fluctuația necontrolată a personalului calificat;</p> <p>Reorganizarea instituțională</p>	Achiziții	
	1.1.3 Revizuirea și ajustarea Documentației de atribuire	31.08.2017	<p>Risc extern</p> <p>Possibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională</p> <p>Risc intern</p> <p>Fluctuația necontrolată a personalului calificat;</p>	Cel puțin 2 documentații de atribuire revizuite	Direcția Reglementare și Control
1.2 Elaborarea metodologiilor de efectuare a controlului ex-post și de selectare a procedurilor de achiziție supuse controlului ex-post	1.2.1 Elaborarea metodologiei de efectuare a controlului ex-post	31.03.2017	<p>Risc extern</p> <p>Possibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională</p> <p>Schimbări în structura și mecanismul guvernamental</p> <p>Risc intern</p> <p>Fluctuația necontrolată a personalului calificat</p>	Metodologie elaborată și aprobată prin ordin	Direcția Reglementare și Control
	1.2.2 Elaborarea metodologiei de selectare a procedurilor de achiziție supuse controlului ex-post	31.03.2017	<p>Risc extern</p> <p>Imprevizibilitatea deciziilor politice și schimbări în structura și mecanismul guvernamental;</p> <p>Possibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;</p> <p>Reticența față de schimbări a autorităților contractante</p> <p>Risc intern</p> <p>Abilități insuficiente de analiză și evaluare</p>	Metodologie elaborată și aprobată prin ordin	Direcția Reglementare și Control

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
1.3 Elaborarea instrucțiunilor după armonizarea legislației la standardele de bază care reglementează atribuirea contractelor și cadrul instituțional	1.3.1 Elaborarea instrucțiunilor conform standardelor care reglementează atribuirea contractelor 1.3.2 Publicarea pe pagina web a AAP instrucțiunilor și modelelor de contracte	30.06.2017 30.06.2017	<p>Risc extern Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională</p> <p>Risc intern Abilități insuficiente de elaborare a instrucțiunilor</p> <p>Risc intern Fluctuația necontrolată a personalului calificat</p>	<p>Set de instrucțiuni și modele de contracte pregătite</p> <p>Set de instrucțiuni și modele de contracte publicate pe site-ul Agenției</p>	<p>Direcția Reglementare și Control</p> <p>Direcția Reglementare și Control</p>
Obiectivul nr. 2: Fortificarea capacităților instituționale					
2.1 Întocmirea planului de instruire a actorilor implicați în realizarea achizițiilor	2.1.1 Identificarea necesităților de instruire	30.04.2017	<p>Risc extern Prezentarea solicitărilor necalitative și nerespectarea termenelor limită de prezentare a solicitărilor</p> <p>Risc intern Neincluderea tuturor subiectelor pentru instruire în lista de necesități</p>	Necesități de instruire identificate	Direcția Metode de Achiziție
	2.1.2. Identificarea grupurilor țintă	30.04.2017	<p>Risc extern Nerespectarea termenelor limită de prezentare a solicitărilor</p>	Grupuri țintă identificate	Direcția Metode de Achiziție
	2.1.3. Elaborarea curriculumului de instruire	15.05.2017	<p>Risc intern Abilități insuficiente de elaborare a curriculumului de instruire</p>	Curriculum de instruire elaborat	Direcția Metode de Achiziție
2.2 Instruirea reprezentanților autorităților contractante	2.2.1. Elaborarea planului de instruire	15.05.2017	<p>Risc intern Abilități insuficiente de elaborare a planului de instruire</p>	Plan de instruire elaborat	Direcția Metode de Achiziție
	2.2.2. Pregătirea materialelor didactice (de instruire)	Trimestrial	<p>Risc intern Abilități insuficiente</p>	Numărul de materiale pregătite	Direcția Metode de Achiziție
	2.2.3. Desfășurarea	Pe parcursul	<p>Risc extern</p>	Numărul de	Direcția Metode

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
2.2 Consolidarea capacităților angajaților AAP în domeniul achizițiilor electronice	2.2.1 Elaborarea materialelor didactice (de instruire)	30.04.2017	<p>Interes redus pentru seminarare din partea reprezentanților autorităților contractante responsabili de desfășurarea procedurilor de achiziții publice</p> <p>Lipsa spațiilor pentru desfășurarea seminararelor</p> <p>Risc intern</p> <p>Abilități insuficiente de organizare și desfășurare a seminarelor de instruire</p> <p>Calitatea joasă a seminararelor</p>	<p>seminare desfășurate și persoane instruite</p>	<p>de Achiziție</p>
	2.2.2 Organizarea și desfășurarea a 2 seminarare de instruire pentru angajații AAP	30.04.2017	<p>Fluctuația necontrolată a formatorilor</p> <p>Risc extern</p> <p>Lipsa experienței necesare la nivelul personalului desemnat pentru organizarea și desfășurarea seminararelor</p> <p>Risc intern</p> <p>Abilități insuficiente</p>	<p>Numărul de materiale pregătite</p>	<p>Direcția Statistică și Achiziții Electronice</p>
2.3 Elaborarea manualului procedurilor operaționale din cadrul AAP	2.3.1 Modificarea/Elaborarea instrucțiunilor, descrierilor grafice și narative privind procesele operaționale din cadrul fiecărei subdiviziuni a AAP	15.05.2017	<p>Abilități insuficiente de elaborarea instrucțiunilor, descrierilor grafice și narative;</p> <p>Lipsa experienței necesare la nivelul personalului desemnat pentru elaborarea instrucțiunilor, descrierilor grafice și narative</p> <p>Risc intern</p>	<p>Manualul operațional al AAP elaborat</p>	<p>Direcția Metode de Achiziție, Direcția Statistică și Achiziții Electronice, Direcția Reglementare și Control, Direcția</p>
	2.3.2 Aprobarea manualului procedurilor	30.06.2017	<p>Possible deficiențe de comunicare și colaborare</p> <p>Risc extern</p>	<p>Manualul operațional al AAP aprobat</p>	<p>Administrativ-Financiară, Serviciul Resurse Umane</p> <p>Director</p>

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
2.4 Îmbunătățirea sistemului de management financiar	2.4.1 Elaborarea propunerilor de buget în comun cu subdiviziunile structurale ale AAP.	Timp de 30 zile din data solicitării de către MF	<p>Planificarea incorectă a termenilor de realizare a manualului procedurilor operaționale</p> <p>interinstituțională</p> <p>Risc intern</p> <p>Lipsa setului metodologic aprobat</p> <p>Risc intern:</p> <p>Lipsa propunerilor de buget a șefilor de subdiviziuni,</p>	Propuneri de buget elaborate și expediate șefilor de subdiviziuni din cadrul direcțiilor AAP; Proiect de buget elaborat în baza propunerilor subdiviziunilor AAP,	Direcția Administrativ-Financiară
	2.4.2 Întocmirea rapoartelor trimestriale și anuale privind executarea bugetului.	Pînă la data de 10 a fiecărei luni	<p>Risc intern</p> <p>Neprezentarea documentelor primare și contabile în termen;</p> <p>Nerespectarea termenului de raportare</p>	3 rapoarte financiare privind executarea bugetului întocmite; 12 rapoarte operative privind statele și efectivul de personal întocmite și prezentate MF.	Direcția Administrativ-Financiară
	2.4.3. Întocmirea conformă a dărilor de seamă privind retribuirea muncii și prezentarea în termeni stabiliți după destinație	Pe parcursul anului	<p>Risc intern</p> <p>Neprezentarea documentelor primare și contabile în termen</p>	Dări de seamă fiscale, întocmite în conformitate cu codul fiscal, semnate și prezentate în termeni stabiliți; 12 declarații privind calcularea	Direcția Administrativ-Financiară

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
2.5 Îmbunătățirea sistemului de management a resurselor umane	2.5.1 Implementarea conformă a prevederilor legislației în vigoare privind managementul funcției publice și a funcționarilor publici	În termenii stabiliți de legislație	<p>Risc extern</p> <p>Micșorarea interesului față de angajare în domeniul public;;</p> <p>Lipsa specialiștilor pregătiți și instruiți în domeniul achizițiilor publice</p> <p>Risc intern</p> <p>Indicarea eronată a informației în anunțurile plasate pe site-ul Agenției, buletinul informativ și alte surse de informare;</p> <p>Formulara neclară a întrebărilor pentru toate etapele concursului;</p> <p>Realizarea neconformă a procedurilor de personal</p>	<p>Numărul dosarelor personale completate și ajustate și perfectate în cadrul SIA</p> <p>RFPFP;</p> <p>Numărul funcțiilor vacante ocupate;</p> <p>Numărul de acte administrative elaborate conform cerințelor și în termen</p>	<p>Serviciul Resurse Umane</p>
	2.5.2 Asigurarea suportului în realizarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici	La necesitate	<p>Risc extern</p> <p>Modificarea regulamentului cu privire la evaluarea performanțelor profesionale, sau evaluarea perioadei de probă</p> <p>Risc intern</p> <p>Nerespectarea procedurii de evaluare;</p> <p>Evaluare neobiectivă a performanțelor individuale</p>	<p>Rata/numărul de funcționari publici evaluați, calificațiile acordate</p>	<p>Serviciul Resurse Umane</p>

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
Obiectivul nr. 3: Asigurarea accesului public la informații cu privire la achizițiile publice					
3.1 Asigurarea accesului autorităților contractante la informația privind procedurile de achiziție publică	3.1.1 Întocmirea și actualizarea informației privind etapele examinării documentelor prezentate de către autoritățile contractante, comunicate și note informative, contracte atribuite	Zilnic	<p style="text-align: center;">Risc intern</p> Fluctuația necontrolată a personalului calificat	Note informative, comunicate întocmite, lista de contacte atribuite actualizată, lista actualizată privind etapele examinării documentelor prezentate de către autoritățile contractante	Direcția Metode de Achiziție Direcția Statistică și Achiziții Electronice
	3.1.2 Publicarea pe pagina web și în BAP a AAP a comunicatelor și notelor informative, a etapelor de examinare a documentelor prezentate de către autoritățile contractante și anunțurilor privind atribuirea contractelor de achiziție publică	2 ori pe săptămână	<p style="text-align: center;">Risc intern</p> Abilități insuficiente și fluctuația necontrolată a personalului calificat; Insuficiența resurselor (tehnice, umane)	Anunțuri de atribuire a contractelor publicate pe pagina web a Agenției, numărul de note informative și comunicate publicate, lista privind etapele examinării documentelor prezentate de către autoritățile contractante publicată	Statistică și Achiziții Electronice Direcția Metode de Achiziție Direcția
3.2 Publicarea rapoartelor de activitate complexe pe domeniul achizițiilor	3.2.1 Colectarea datelor statistice și identificarea/revizuirea noilor indicatori	Lunar	<p style="text-align: center;">Risc intern</p> Elaborarea indicatorilor statistici noi nerelevanți; Întocmirea cu întârziere a Rapoartelor statistice	Set de date statistice colectate, Noi indicatori	Direcția Statistică și Achiziții Electronice

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
publice	statistici			statistici elaborați/revizuiți	
	3.2.2 Elaborarea și publicarea rapoartelor pe pagina web a AAP	Trimestrial	Elaborarea și publicarea rapoartelor de activitate cu Risc intern întârziere	Rapoarte elaborate și publicate pe pagina web a Agenției	Direcția Statistică și Achiziții Electronice
3.3 Publicarea informațiilor privind înscrierea operatorilor economici în lista de interdicție și în lista operatorilor economici calificați	3.3.1 Întocmirea și publicarea listei operatorilor economici calificați	Pe parcursul anului	Risc extern Lipsa cererilor depuse Risc intern Fluctuația cadrelor	Lista întocmită și publicată pe site-ul Agenției	Direcția Reglementare și Control
	3.3.2 Întocmirea și publicarea listei de interdicție a operatorilor economici	Pe parcursul anului	Risc extern Lipsa cererilor depuse Risc intern Fluctuația cadrelor	Lista întocmită și publicată pe site-ul Agenției	Direcția Reglementare și Control
3.4 Informarea continuă a tuturor actorilor implicați în procesul de achiziții publice	3.4.1 Publicarea actelor legislative și normative în domeniul achizițiilor publice pe pagina web a AAP	În decurs de 3 zile după adoptare	Risc intern Abilități insuficiente și fluctuația necontrolată a personalului calificat; Insuficiența resurselor (tehnice, umane)	Acte legislative, normative actualizate și publicate pe pagina web a AAP	Direcția Reglementare și Control Direcția Statistică și Achiziții Electronice
	3.4.2 Organizarea campaniilor de informare cu privire la noile reguli privind atribuirea contractelor de achiziții publice	Semestrial	Risc extern Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională Risc intern Abilități insuficiente și fluctuația necontrolată a personalului calificat; Insuficiența resurselor (tehnice, umane)	Numărul de evenimente organizate (ședințe/mese rotunde, seminare)	Direcția Reglementare și Control, Direcția Metode de Achiziție Direcția
Obiectiv nr.4: Utilizarea metodelor competitive de achiziții					
4.2 Promovarea participării în	4.2.1 Organizarea ședințelor și meselor	Iunie	Risc extern Posibile deficiențe de comunicare	Cel puțin 2 ședințe/mese	Direcția Reglementare și

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat	Responsabil (subdiviziunea)
procedurile de achiziții a furnizorilor și contractanților de origine internațională (operatori economici nerezidenți), promovând astfel comerțul internațional	rotunde cu entitățile vizate cu referire la obligațiile prevăzute de Acordul de Achiziții publice al OMC	30.04.2017	Abilități insuficiente de formulare a propunerilor și colaborare interinstituțională Risc intern	rotunde organizate	Control
	4.2.2 Participarea la elaborarea proiectului de lege privind transpunerea Directivei 25/2014/UE		Risc extern Imprevizibilitatea deciziilor politice și schimbări în structura și mecanismul guvernamental; Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; Rețicența față de schimbări a autorităților contractante Risc intern Abilități insuficiente de analiză și evaluare	Înaintarea Ministerului Finanțelor a punctului de vedere al Agenției Achiziții Publice cu referire la proiect și avizele recepționate pe marginea proiectului	Direcția Reglementare și Control

Obiectiv nr.5: Promovarea conceptului de achiziții publice durabile

5.1. Efectuarea seminarilor de instruire pentru persoanele responsabile de achiziții publice din cadrul autorităților contractante și potențialii operatori economici.	5.1.1. Elaborarea planului de instruire	15.03.2017	Abilități insuficiente de elaborare a planului de instruire Risc intern	Plan de instruire elaborat	Direcția Metode de Achiziție
	5.1.2. Pregătirea materialelor didactice (de instruire)	15.03.2017	Abilități insuficiente pentru elaborarea materialelor didactice Risc intern	Numărul de materiale pregătite	Direcția Metode de Achiziție
	5.1.3. Desfășurarea seminarilor	31.03.2017	Abilități insuficiente de organizare și desfășurare a seminarilor de instruire Risc intern Interes redus din partea persoanelor implicate Risc extern	Numărul de seminare desfășurate și persoane instruite	Direcția Metode de Achiziție
5.2.Revizuirea documentelor model	5.2.1. Ajustarea documentelor la	30.06.2017	Abilități insuficiente de elaborare a documentelor Risc intern	Numărul de documente model	Direcția Metode de Achiziție

Acțiuni	Sub-acțiuni	Termen de realizare	Riscuri	Indicatori de produs/rezultat ajustate	Responsabil (subdiviziunea)
aferente procedurii de achiziție	etapa de raportare (darea de seamă)				
	5.2.2. Ajustarea ghidului și documentației standard	30.06.2017	Risc intern Abilități insuficiente pentru elaborarea documentelor	Numărul de documente ajustate	Direcția Metode de Achiziție

Conducătorul autorității administrative

Ruslan Malai
(nume, prenume)

(semnătura)

(data)

Secretar de stat

Veronica URSU
(nume, prenume)

(semnătura)

(data)

20. 04. 2017

10. 04. 2017